

**EFICIENTIZAREA ECONOMICA PRIN REDUCEREA COSTURILOR:
MONITORIZAREA COSTURILOR & CONTROLUL DE GESTIUNE
SOLUTII DE REORGANIZARE A SOCIETATILOR IN PERIOADE DE CRIZA
EXEMPLE, SOLUTII CONCRETE SI APLICATII**

TRAINER: **Doctor Ec. Maria COSTACHE (CMC), Expert Consultant**

Director de Programe si Proiecte Internationale, expert PHARE, membru CECCAR, AMCOR, ANEVAR si AROMAR, consultant certificat de Corpul Consultantilor Internationali cu o deosebita experienta in domeniu. Oferă consultanță pt numeroase companii din domeniul producției și comerțului

OBIECTIVE: **Cresterea eficientei economice a societăților comerciale**

Ținând seama de implicațiile multiple - contabile, financiare, economice, ingineresti, legale, etice - ale costurilor într-o organizație, studiul acestora este deosebit de complex. **Contabilitatea și analiza costurilor** joacă un rol important în pilotajul strategic al unei organizații. **Metodele moderne de investigare a costurilor permit integrarea analizei costurilor în demersul strategic al organizației, în crearea unui avantaj concurențial durabil**, contribuind la **fundamentarea atât a deciziilor privind portofoliul de produse și servicii oferite de o organizație**, precum și a unui ansamblu de microdecizii care conduc în mod progresiv la schimbarea strategiei organizației.

De regulă, costurile sunt percepute ca o problemă de competență exclusivă a compartimentului financiar – contabil. În realitate, costurile sunt proiectate, generate și monitorizate de ingineri și de economiști. Programul de instruire se adresează deci tuturor celor care au de jucat un rol hotărâtor în construirea unuia din cele mai importante **avantaje concurențiale: costurile competitive**.

TEMATICA:

- **Conceptia unui sistem de pilotaj (management) : Auditul strategic, analiza organizationala si procesul de gestiune**
- **Strategii pentru crearea avantajului competitiv. Strategia si contabilitatea analitica.**
- **Factori de influență ai ratei de creștere economică**
- **Factori de influență ai profitabilitatii si dezvoltarii firmei; rentabilitatea capitalului propriu**
 - Modelul Du Pont: ce anume creează profitabilitatea
 - Prețul, costul și profitabilitatea produsului ; Analiza volumului de producție
 - Venit/cost - indicator de supraviețuire al organizației ; Analiza rentabilității pe segmente
- **Instrumente și proceduri**
- **Informații legate de costuri care stau la baza bugetării și controlului activității de exploatare, informații necesare analizelor financiare. Premisele organizării calculației costurilor**
- **Costuri directe - forme de Cont de profit și pierdere (CP&P)**
- **Cheltuieli și costuri: tipologia costurilor; centrele de costuri; analiza rentabilitatii pe segmente ; Structura costurilor**
- **Descentralizarea organizației pe centre de performanță financiară. Secțiuni contabile. Secțiuni de gestiune.**
- **Structura organizatorică și centrele de responsabilitate – incidența asupra tipului de control;**
 - Întreprinderea centralizată vs întreprinderea descentralizată; Relații între centrele de responsabilitate
- **Sistemul centrelor de profit și de costuri. Consumuri și venituri imputabile centrelor de responsabilitate**

- Exemple de descentralizare si reorganizare a companiilor pe centre de performanta
- Implicatiile structurii centrelor de performanta asupra sistemului de conducere prin bugete a activit.
- Conceperea si implementarea unui program de reducere a costurilor. Avantaje. Dificultati de implementare; Piedici
- CONCLUZII

ORGANIZARE

- **Program** *Joi: 9:30 – 18:30 • Vineri: 9:00 – 15:30*
- **Taxa instruire** **215 EURO plus TVA**
- **Discounturi** **3% - 2 pers.; 5% - 3 persoane; 7% - peste 4 pers**
- **Inscrieri** Fax: **(021) 319 12 96/** Mail: wtib@wtib.ro / Tel: **(021) 202 43 26**
- **Pers de contact** **Ileana VISAN, Mob: 0722 620 817 / 0722 511 368**

TALON DE INSCRIERE

COSTURI, 23 - 24 aprilie Bucuresti

NUME:		PRENUME:		FUNCTIA	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
COMPANIA				DOMENIUL DE ACTIVITATE	
REG COMERTULUI:			CONT BANCAR IBAN:		
COD FISCAL/CUI:			BANCA:		
ADRESA:		ORAS: Judet//Sector:		COD POSTAL:	
TELEFON:		FAX:		EMAIL:	

MODALITATI DE PLATA:

Plata se face catre **Fundatia World Trade Institute Bucharest**, HJ 79/1995, Cod fiscal **RO 7806097**, **ING Bank** - IBAN: **RO 04 INGB 0001 0001 6812 8918**. Plata se face la cursul BNR din data platii.

Fisa de prezentare a programului împreuna cu prezentul Talon tine loc de contract de instruire între parti.

Data

Semnatura si stampila

Termen limita de transmitere a TALOANELOR DE INSCRIERE
JOI 16 APRILIE