

ATT: D-lui Presedinte si membrilor Consiliului de Administratie, D-lui Director General, Director Financiar, de Marketing si Vanzari

PLANUL DE AFACERI - INSTRUMENT DE PLANIFICARE ȘI CONTROL

APRECIEREA PERFORMANTELOR GLOBALE ALE AFACERII: PRODUCTIVITATEA, RENTABILITATEA SI COMPETITIVITATEA

TRAINER: Doctor Ec. Maria COSTACHE (CMC), Expert Consultant

Director de Programe si Proiecte Internationale, expert Phare, membru CECCAR, AMCOR, ANEVAR si AROMAR

OBIECTIVE

1. **Raspunsul la 3 intrebari:** Ce este un plan de afaceri? De ce este nevoie de un plan de afaceri? Care este continutul unui plan de afaceri?
2. Utilizarea **Planului de Afaceri** ca instrument de planificare si control al afacerii
3. **Cresterea capacitatii de judecare a afacerii prin prisma indicatorilor de performanta financiara**
4. **Formarea deprinderilor** in realizarea analizei strategice, a situatiei competitive si a circumstantelor in care se poate afla societatea;
5. **Intelegerea proiectiilor financiare, a etapelor planificarii strategice si analiza indicatorilor financiari ai afacerii**
6. **Dobandirea criteriilor si metodologiei de evaluare a proiectelor de investitie**

Consultantul propune utilizarea unui *Model - macheta* pentru realizarea unui plan de afaceri ce este prezentat **in format electronic** (MS OFFICE EXCEL) fiind usor de adaptat in orice societate comerciala, rapid si fara costuri exagerate.

TEMATICA ABORDATA

I. Etapele planificarii strategice

Identificarea segmentelor de piata ♦ Analiza interna si externa/explicatii ♦ Implementare si control ♦ Evaluarea performantelor si reformularea, reprelucrarea, revizuirea, redefinirea PA

II. Proiectii financiare:

- Plan de investitii si de finantare
- Previziuni de venituri si cheltuieli – Bugetul de venituri si cheltuieli (BVC)
 - venituri-cantitati – structura - preturi
 - cheltuieli variabile pe elemente de cheltuieli
 - cheltuieli fixe pe elemente de cheltuieli
- Previziuni ale fluxurilor de numerar: fluxuri operationale, de investitii si financiare.
- Previziuni de capital de lucru (WK)
- Previziuni ale bilanturilor succesive
- Prezentarea indicatorilor de performanta financiara
- Eficienta economica si financiara a afacerii

III. Planul de actiune: continut, organizare si alocarea responsabilitatilor: ce, cine, cand, cat?

- Prognozele financiare ♦ Marimea pietei ♦ Procentul de piata ♦ Cifra de afaceri: volum, pret, structura de produse ♦ Costuri ♦ Profit ♦ Prag de rentabilitate: cost, volum, profit ♦ Cash-flow ♦ Investitia necesara

IV. Evaluarea si selectia proiectelor de investitii

- Procesul si metodologia de evaluare a proiectelor de investitii
- Eficienta investitiilor

A. Criterii bazate pe actualizarea cash-flow-urilor: Valoarea actuală netă (VAN); Rata internă de rentabilitate (RIR); Rata internă de rentabilitate modificată (RIRM); Indicele de profitabilitate

B. Decizii de investitii in mediu aleator – decizii probabiliste

C. Decizii de investitii in mediu nedeterminat / incert

- Dificultati in procesul de evaluare si selectie a proiectelor de investitii

V. Continutul si Componentele Planului de Afaceri

VI. Planul financiar. Structura planului financiar:

- analiza existenței anterioare a afacerii – dacă este cazul;
- prezentarea ipotezelor pe care se bazează previziunile;
- întocmirea situațiilor financiare previzionale (bilanț, cont de profit și pierdere);
- identificarea riscurilor asociate.
- Pragul de rentabilitate
- Profitul previzionat
- Factorul de acoperire (Fa)
- Rata marjei de siguranta (RMs)
- **INDICATORI: de lichiditate ♦ de solvabilitate (îndatorare) ♦ de gestiune ♦ de rentabilitate ♦ de eficienta ai investitiei**

VII. Business planul - instrument de comunicare interna si externa. Conceperea business planului in directia comunicarii eficiente.

ORGANIZARE:

- **TAXA SEMINAR:** **690 lei plus TVA**
- **DISCOUNTURI:** **3% - 2 persoane; 5% - 3 persoane; 7% - peste 4 persoane**
- **DATA LIMITA DE INSCRIERE:** **Miercuri, 21 Aprilie**
- **PROGRAM:** Vineri: 15³⁰ – 19³⁰ • Sambata: 9⁰⁰ – 17³⁰

SERVICII HOTELIERE SINAIA (OPȚIONAL): Hotel International

- Cazare 2 nopti si pensiune completa cu **1 legitimație masă: 725 lei (taxe incluse)**
- Cazare 2 nopti si pensiune completa cu **2 legitimații de masă: 905 lei (taxe incluse)**
- **Se ofera cazare gratuita** cu mic dejun inclus **pt insotitor**

TALON DE INSCRIERE

23 – 25 Aprilie, Hotel International, Sinaia

NUME: - -	PRENUME:	FUNCTIA	
COMPANIA		DOMENIUL DE ACTIVITATE	
Nr. Reg Comertului:	CONT BANCAR IBAN:		
COD FISCAL/CUI:	BANCA:		
ADRESA:	ORAS: Judet//Sector:	COD POSTAL:	
TELEFON:	FAX:	EMAIL:	

Optiuni cazare (va rugam precizati):

- SG** **DB** **FĂRĂ CAZARE**

MODALITATE DE PLATA:

Plata se face în favoarea **Fundatiei World Trade Institute Bucharest; HJ 79/1995, Cod fiscal RO7806097; Cont IBAN: RO 04 INGB 0001 0001 6812 8918** deschis la **ING Bank**.

Fisa de prezentare a programului împreuna cu prezentul Talon tine loc de contract de instruire între parti.

INSCRIERI: ✉ Mail: wtib@wtib.ro / 📠 Fax: **(021) 319 12 96**

Constantin Silvan Mob: 0724 413 568 / Tel: (021) 319 12 66

Data

Semnatura si stampila