

IN ATT:

D-lui Director General, Invitați din cadrul depart. Controlling,  
Planificare, Financiar și de Contabilitate

## CURS DE CONTROLLING:

 **IMPLEMENTAREA SISTEMELOR DE MONITORIZARE ÎN TIMP REAL A COSTURILOR**

 **EFICIENTIZAREA ECONOMICA PRIN REDUCEREA COSTURILOR**

<b>CURS ONLINE LIVE INTERACTIV</b>	<b>MODULUL I:</b>	2 – 3 aprilie 2024
	<b>MODULUL II:</b>	9 – 10 aprilie 2024

**TRAINER:** Doctor Ec. Maria COSTACHE (CMC)

**Expert Consultant cu recunoaștere internațională Certified Management Consultant (CMC)** (in premiera in Romania), Director de Programe si Proiecte Internationale, expert PHARE, membru CECCAR, AMCOR, ANEVAR si AROMAR cu experienta de peste 25 ani in training si consultanta specializata pentru companii.

Colaborator permanent al WTIB incepand cu primii pasi ai acestei societati pe piata de training din Romania in anul 1995, Dna Maria Costache a desfasurat numeroase cursuri cu urmatoarele tematici: controlul costurilor (controlling), analiza financiara a companiei, planul de afaceri, Bugetul de Venituri si Cheltuieli etc.

Doamna Maria COSTACHE are experienta didactica pentru ca este Conf. univ. dr. / Directorul Departamentului de Management al Facultatii de Management din cadrul SNSPA (Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative), dar in acelasi timp este si un profesionist cu peste 45 de ani de experienta in Management strategic, Management financiar si bugetar, Contabilitate, Finante, Finante publice, Audit financiar. A implementat sisteme de managementul costurilor pentru numeroase companii din Romania si din Uniunea Europeana avand o vasta experienta practica.

De asemenea este o personalitate carismatica si stie sa transmita informatii esentiale si personalizate pentru fiecare participant in parte.

Va garantam ca prin participarea la acest curs intensiv veti beneficia de expertiza unuia dintre cei mai buni specialisti in management financiar din Romania. Vetii pleca cu un bagaj de cunostinte foarte utile pe care le puteti aplica inca din prima zi de dupa participarea la acest curs, indiferent de experienta dumneavoastra profesionala.

**OBIECTIVE:** Maximizarea profitabilității companiilor

Seminarul ofera participanților **modelul unui sistem integrat de management al costurilor (SIMC)** cu toate avantajele ce decurg din acesta:

- elaborarea unor instrumente viabile de planificare și analiză în timp real a performanțelor economice și a creșterii sustenabile;
- identificarea purtătorilor de costuri în cadrul activității generale a întreprinderii;
- identificarea posibilelor surse de pierderi ascunse, a potentialului de profit neutilizat in prezent si implicit de crestere a profitabilitatii viitoare a companiei;
- punerea la punct a unui sistem eficient de management al surselor de finantare.

Seminarul se adreseaza tuturor acelora care doresc sa isi consolideze cunostintele in **domeniul analizei si calculatiei costurilor** si sa dobandeasca cunostintele practice necesare demersului de **reorganizare a activitatii pe centre de responsabilitate**.

## **TEMATICA:**

---

**Seminarul este structurat in doua module distincte:**

Modulul I            **Prezentarea sistemului integrat de management al costurilor/** Reorganizarea activitatii societatii pe centre de responsabilitate - SIMC

Modulul II            **Implementarea SIMC:** metode de calculatie & analiza costurilor

Pe parcursul celor 2 sesiuni se vor aborda si rezolva **aplicatii practice**, studii de caz complete si exercitii referitoare la urmatoarea tematica:

### **Modulul I:            SIMC - Restructurarea societatii pe Centre de Responsabilitate**

---

1. Sistemul integrat de management al costurilor;
2. Contabilitatea de gestiune si calculatia costurilor:
  - Premisele organizarii calculatiei costurilor;
  - Costuri indirecte; Metode generale utilizate in calculatia costurilor. Metoda globala; metoda pe faze; metoda pe comenzi; exemple si exercitii.
3. Cheltuieli si Costuri Tipologia costurilor; Centrele de costuri; analiza rentabilitatii pe segmente;
4. Sectiuni contabile. Sectiuni de gestiune. Descentralizarea organizatiei pe centre de performanta financiara
  - Structura organizatorica si centrele de responsabilitate – incidenta asupra tipului de control;
  - Decuparea intreprinderii in centre de responsabilitate (CR) – Relatii intre CR. Consumuri si venituri imputabile centrelor de responsabilitate.
5. Metode de calculatie a costurilor
  - Metoda costurilor complete (FULL COSTING), metoda costurilor directe (DIRECT COSTING), metoda costurilor standard (STANDARD COSTING);
  - Metoda calculatiei complete a costurilor pe activitati (metoda ABC).

### **Modulul II:            Implementarea SIMC (Sistemul Integrat de Management al Costurilor)**

---

1. Metode de analiza a costurilor: utilizarea costului marginal in fundamentarea profitului maxim; Legatura dintre variatia cifrei de afaceri si variatia corespunzatoare a rezultatelor.
2. Influenta structurii costurilor asupra performantelor globale
  - Sensibilitatea costurilor si a profitului in functie de variatiile volumului de activitate;
  - Notiunea de punct critic si semnificatia sa (prag de rentabilitate);
3. Analiza riscurilor
  - Riscul financiar; Riscul de exploatare si efectul de levier;
  - Elasticitatea si rezultatul economic in raport cu nivelul de activitate si in raport cu punctul critic;
  - Studiu de caz: determinarea pragului de rentabilitate.
4. Tabloul de Bord - Sistem de Informatie si Control
5. Management Control System
  - Procesul de elaborare a Bugetelor in cadrul SIMC
  - Caracteristicile generale ale unui sistem de contabilizare a costurilor prestabilite
6. MRP: Managementul Resurselor Firmei
7. Concluzii; indicatii finale

<p><b>Cursul poate fi continuat la cerere cu activitate de consultanta aplicata acordata de trainer in vederea implementarii SIMC in cadrul societatii comerciale</b></p>
---

## ORGANIZARE

- **PROGRAM PER MODUL:** Marti: 9:30 – 17:00 / Miercuri: 9:30 – 14:00
- **TAXA INSTRUIRE:** 1780 RON + TVA / intregul program (modulul I si II)  
980 RON + TVA / modul - Taxa include suportul de curs, fisele si modelele practice.
- **DISCOUNTURI:** 3% - 2 persoane; 5% - 3 persoane; 7% - peste 4 persoane

## FORMULAR DE INSCRIERE

(Va rugam bifati)

**MODULUL I:** 2 – 3 aprilie 2024

**MODULUL II:** 9 – 10 aprilie 2024

<b>NUME:</b>		<b>PRENUME:</b>		<b>FUNCTIA :</b>	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
<b>COMPANIA:</b>		<b>DOMENIUL DE ACTIVITATE:</b>			
<b>Nr. Reg. Comertului:</b>			<b>CONT BANCAR IBAN:</b>		
<b>COD FISCAL/CUI:</b>			<b>BANCA:</b>		
<b>ADRESA:</b>		<b>ORAS: Judet//Sector:</b>		<b>COD POSTAL:</b>	
<b>TELEFON:</b>		<b>FAX:</b>		<b>EMAIL:</b>	

ONLINE

IN SALA (Centrul de Conferinte World Trade Center Bucuresti)

Sunt interesat de consultanta aplicata acordata de trainer in vederea implementarii SIMC.

**VA RUGAM RETURNATI FORMULARUL DE INSCRIERE COMPLETAT LA:**

 E-mail: [wtib@wtib.ro](mailto:wtib@wtib.ro)

sau

 FAX nr. **021 319 12 96**

### Modalitate de Plata:

Veti primi factura dupa inscriere.

Fisa de prezentare a programului impreuna cu prezentul Talon tine loc de contract de instruire intre parti.

Pentru inscriere va rugam sa completati formularul de mai sus si sa il trimiteti la :

**Email:** [wtib@wtib.ro](mailto:wtib@wtib.ro) / **Tel:** (021) 202 44 09 / **Fax:** (021) 319 12 96

**Persoana de contact:** Silvan CONSTANTIN, **Telefon:** 0724 413 568

Data: .....

Semnatura si stampila: .....